

PROGETTO DI DIAGNOSI DIGITALE – DEVOTO DESIGN

Avviso “Contributi per il sostegno dei processi di digitalizzazione delle imprese del Lazio” – “VOUCHER DIAGNOSI DIGITALE”, approvato con la Det. n. G10247 del 28 luglio 2021 e pubblicato sul BUR Lazio n.75 del 29/07/2021 a valere sul “FSC 2014-2020 – Patto per la Regione Lazio

Lo scopo principale del piano di digitalizzazione è quello di ridurre gli sprechi in termini di tempo e denaro, ottimizzare le procedure aziendali snellendole e rendendole gestibili attraverso un sistema integrato. In questo modo tutte le aree utilizzeranno lo stesso software che parli la stessa lingua e produca la stessa tipologia di output. La performance di ogni area in termini di tempi e di qualità migliorerà e sarà costantemente misurabile. L’azienda punta in questo modo a produrre più valore e più margine.

Ogni area andrebbe a beneficiare di un sistema in grado di mettere in comunicazione tutte le aree a tutti i livelli di gestione del progetto, in grado di produrre dati facilmente reperibili e consultabili.

Per far sì che ciò avvenga è necessario condurre un’analisi digitale dello stato attuale che produrrà 2 relazioni finali, di cui la prima di base elaborata con il supporto del sistema SELFI4.0 di Unioncamere e la seconda, più complessa e approfondita dove saranno evidenziati i seguenti aspetti:

- 1) Analisi dei processi nello stato “as is” e mappatura delle tecnologie software ed hardware esistenti
- 2) Intervista al management per la comprensione del business e dei punti di forza e debolezza analizzando minacce ed opportunità del contesto e degli scenari possibili futuri ai fini dell’individuazione di una “strategia digitale”
- 3) Analisi del mansionario e del funzionigramma aziendale nello stato “as is”
- 4) Comprensione, tramite interviste ed osservazione, delle criticità di processo operativo
- 5) Fornitura di strumenti di problem solving ed analisi dei dati
- 6) Raccolta dei dati per ottenere una base su cui poter fornire soluzioni, in accordo alla “strategia digitale” condivisa
- 7) Revisione dei processi nello stato “to be”
- 8) Suggerimento di soluzioni digitali e tecnologie abilitanti per la realizzazione del progetto di digitalizzazione
- 9) Scouting delle soluzioni e costituzione del budget di spesa per la realizzazione dei progetti individuati
- 10) Stima dei tempi di realizzazione dei progetti di digitalizzazione inseriti nel budget

Il sostegno finanziario ricevuto da POR FESR pari a € 8.820 ha permesso di svolgere le attività su descritte.